

STUDIJŲ DALYKO PROGRAMA

| Dalyko kodas | Dalyko grupė | Dalyko apimtis kreditais | Dalykas atestuotas | Dalykas atestacija galioja iki | Reg. Nr. |
|--------------|--------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------|----------|
| VAV 5002 | G | 4 | 2008-04-03 | 2010-04-03 | |

Pavadinimas

PROJEKTŲ IR PROCESŲ VALDYMAS

Pavadinimas anglų kalba

PROJECT AND PROCESS MANGEMENT

Dalyko anotacija anglų kalba

Course objective - to provide comprehensive knowledge of modern business project management approach and develop practical skills to initiate, plan, organize and control complex and innovative projects and understand processes in organization, it's composition and purpose. Course purpose - to nurture students knowledge, abilities to analyze project environment and possibilities as well as planing and directing project implementation. Also to nurture students knowledge to analyse organizational project management maturity and understand how to develop it.

Būtinasis pasirengimas dalyko studijoms

Studentai turi būti išklause „Vadybą“

Dalyko studijų rezultatai

Suprantamas projektų valdymo kontekstas, žinių sritys ir procesų grupės. Sugebama savarankiškai:

- identifikuoti procesus organizacijoje;
- nustatyti kurie yra pagrindiniai, kurie pagalbiniai procesai;
- suvokti procesų valdymo esmę;
- suformuluoti projekto tikslą, atsižvelgiant į kokybę, trukmės ir kaštų reikalavimus;
- sudaryti ir analizuoti užduočių atlikimo grafikus, atsižvelgiant į turimus išteklius;
- apskaičiuoti projekto kaštus ir sudaryti projekto biudžetą;
- įvertinti ir mokėti valdyti projekto riziką;
- suformuoti projekto komandą;
- kontroliuoti projekto vykdymo eigą;
- įvertinti organizacijos projektų valdymo brandą.

Dalyko turinys

Projektai ir projektų valdymas – sąvokos ir standartai. Procesų samprata. Procesų visuma. Procesų valdymas. Procesų sąsaja su pokyčiais. Projektų kontekstas: projektų gyvavimo ciklas, projektu suinteresuotos šalys ir organizacinė aplinka. Projektų valdymo kontekstas: programos, projektų portfeliai, projektų valdymo padaliniai, sub-projektai ir projektų grandinės. Projektų valdymo procesų grupės ir žinių sritys. Projektų tipai. Projektų integracijos valdymas. Organizacijos strategija ir projektai. Projektų apimties valdymas, darbų išskaidymo struktūra. Projektų laiko valdymas, projektų grafikai ir jų parengimas. Projektų kaštų valdymas, biudžeto parengimas. Žmogiškųjų išteklių valdymas projektuose. Projekto komandos formavimas ir ugdymas. Projekto personalo krūvio apskaita ir grafikų koregavimas. Projektų komunikacijos valdymas. Microsoft® Project programinės įrangos panaudojimas projektų planavime ir valdyme. Projektų rizikos įvertinimas, rizikos atsako priemonių planavimas ir valdymas. Projektų kokybės valdymo aspektai. Projektų aprūpinimo valdymas. Organizacinė projektų valdymo branda.

Dalyko studijos valandomis

Paskaitos – 40 val.; Seminarai – 16 val.; Konsultacijos – 14 val.; Savarankiškas studento darbas (namų darbų atlikimas, pasirengimas kolokviumui ir egzaminui) – 86 val.; Kolokviumo ir egzaminų pravedimas ir vertinimas – 4 val.; Iš viso – 160 val.

Studijų rezultatų vertinimas

Kolokviumas – 40%; Egzaminas – 60%.

Literatūra

1. Репин, В.В., Елиферов, В.Г. (2004). Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес – процессов. – М.: РИА “Стандарты и качество” .
- Беккер, Й., Вилков, Л., Таратухин, В. и др. (2007). Менеджмент процессов. – М.: Эксмо.
- Gupta, P. (2005). Šešios sigmos verslo sėkmei valdyti. – Vilnius: Vaga.
- Hammer, M. (1990). Re-engineering work: don't automate, obliterate // Harvard Business Review, July-August, p.p. 104-12.
5. A Guide to the Project Management Body of Knowledge, 3rd ed. PMI, - 2004.
6. ICB – IPMA Competence Baseline, Version 3.0. IPMA. – 2006.
7. Practical project management: tips, tactics, and tools / Harvey A.Levine. John Wiley & Sons, Inc., New York. – 2002.
8. PMP® Project Management Professional Study Guide. J.Phillips. McGraw-Hill / Osborne, U.S.A. – 2004.
9. Goal Directed Project Management, E.S.Andersen, K.Grude, T.Haug, 3rd ed. Kogan Page. – 2004.
10. Happy Projects! R.Gareis. MANZ Verlag, Vienna. – 2005.
11. Project Management: Strategic Design and Implementation. D.I. Cleland. 4th ed. McGraw-Hill. – 2002. Projektų valdymas. B.Neverauskas ir kt. – Kaunas, “Technologija”, - 2006.
13. Projektų valdymas ir rengimas su Microsoft® Project. M.Aukštuolienė. – Vilniaus kolegija. – 2004.
14. Project Management for Business Professionals: a Comprehensive Guide. Ed. J.Knutson. New York: John Wiley & Sons, - 2001.
15. Vadovavimo psichologija. V.Barvydienė, J.Kasiulis. – Kaunas, “Technologija”, - 2001.

Dalyko programos rengėjas/jai

Doc. dr. Vaidotas Viliūnas, EVF Vadybos katedra